A photograph of a gas storage facility with several large, green, cylindrical storage tanks under a clear blue sky. The tanks are arranged in a row, and some are partially obscured by a fence in the foreground. The overall scene is industrial and well-maintained.

# 松江市ガス事業譲渡 優先交渉権者決定

総務部 組織戦略課  
ガス局

# 松江市都市ガス事業 概要

ガス生産設備（平成町）から  
総延長 251.2km のガスパイプを通じて  
11,847件のお客様（需要家の皆様）へ  
都市ガスを供給

（数値は令和7年2月検針時点）

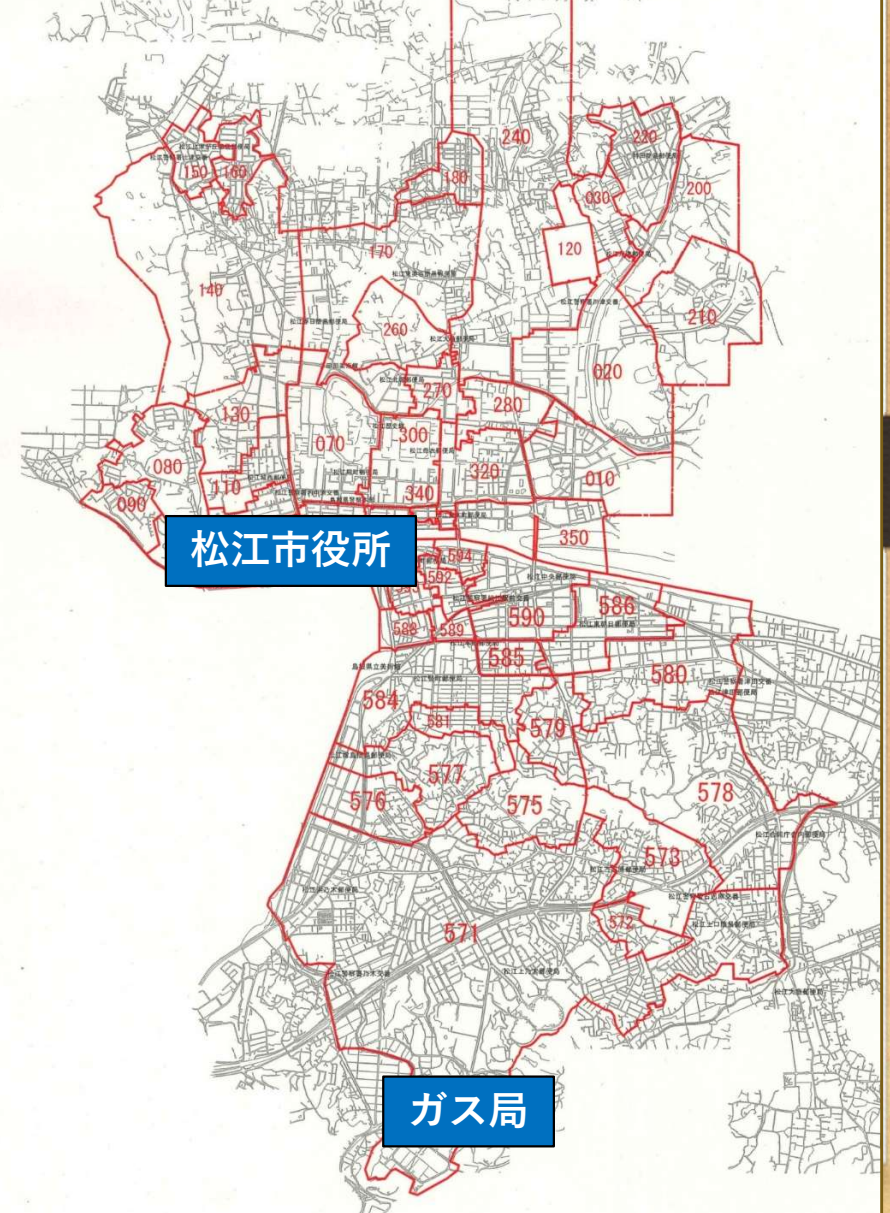


松江市ガス局

ガス生産設備



## 供給区域（旧市内のみ）



# 民営化の意義

お客様・地域経済・松江市の「三方よし」の  
持続可能な都市ガス事業を実現するためには  
民営化 が最良の選択

お客様  
(市民の皆様)

- ①多様なサービス
- ②持続可能な事業
- ③安全・安心な事業
- ④安定した料金

- ①市民サービスの向上
- ②持続可能なガス事業
- ③将来負担の減少
- ④税収の増

松江市

- ①地元雇用の創出
- ②地域経済の活性化
- ③地元企業の参加・連携

地域経済

# 1. 公募の概要

	項目	内容
1	公募開始日	令和6年10月15日(火)
2	譲渡手法	全てを売却する完全譲渡
3	選定方法	公募型プロポーザル方式
4	譲渡日	令和8年4月1日(水)
5	譲渡対象事業	都市ガス事業、旧簡易ガス事業及びLPガス事業の一括譲渡

## 2. 譲渡先選定の経過(1)

### 経過及び譲渡先選定委員会審議状況


令和5年 8月	「松江市ガス事業民営化基本方針」公表	
12月	「松江市ガス事業譲渡先選定委員会条例」制定	
令和6年 4月	〈第1回委員会〉	会長選出、委員会の運営方法 第2回以降の委員会の非公開
5月	〈第2回委員会〉	主な譲渡条件・LPガス事業
7月	〈第3回委員会〉	募集要項案・選定基準案
8月	事業者向け現地見学会	
9月	〈第4回委員会〉	募集要項など・審査方法

## 2. 譲渡先選定の経過(2)

### 経過及び譲渡先選定委員会審議状況

令和6年 10月	公募開始
11月	資格審査（通過）：2者
12月	「第59回ガス展」民間譲渡のPR (譲渡条件、譲渡までのスケジュールなどについて広報)
令和7年 2月	提案審査書類の提出：1者
3月17日	〈第5回委員会〉提案審査（書面審査）
3月21日	〈第6回委員会〉提案審査（ヒアリング審査） 最優秀提案者の決定
3月24日	選定委員会会長による最優秀提案者の報告

### 3. 最優秀提案者(コンソーシアム)

項目	概要
代表企業	<p><b>伊丹産業株式会社</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>◇本社:兵庫県伊丹市</li><li>◇創業:昭和23年</li><li>◇従業員数:1,549名</li><li>◇令和5年12月期売上高:1,064億円</li><li>◇都市ガス事業実績:<ul style="list-style-type: none"><li>・有馬温泉(自社で供給開始)</li><li>・西脇市・丹波篠山市・福知山市(市営ガスからの事業譲受)</li></ul></li></ul> 
協力企業	<p><b>東京電力エナジーパートナー株式会社</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>◇本社:東京都中央区</li><li>◇株主:東京電力ホールディングス株式会社100%</li><li>◇事業内容:東京電力グループの小売部門</li><li>◇本事業における役割:<ul style="list-style-type: none"><li>・脱炭素に関するソリューションの提案 など</li></ul></li></ul>

## 4. 譲渡先選定委員会からの報告(3月24日)

### 《評価のポイント》

- 継続的な地元採用計画
  - 4年間×6人の地元採用、以降は新陳代謝による地元採用
- 新サービスにかかる地元事業者の受託
  - 太陽光、電力販売、電源開発、ショールーム開設などにかかる業務委託にあたり、地元事業者を優先する方針
- 現承認工事業者等向け意見交換会・研修会などの開催
  - 現承認制度の維持・優先発注に加えて技術力向上に取り組む
- 製造所の維持管理にかかる人員増強により、安心・安全なガス供給を実現
- 現行料金の維持期間は、公募条件を上回る5年
- 収益性の高い事業計画を立て、譲受価格は36億9千万円



## 5. 優先交渉権者の決定(3月25日)

### 《決定のポイント》

- お客様(市民の皆様)サービスについて公募条件を上回る提案
  - ガスと電気のセット割
  - 現行料金の維持期間は5年
  - 市内中心地に本社移転、ショールームを併設
- 地元雇用の創出に寄与、地元企業と連携する提案
  - 4年間で24人の地元採用
  - 業務委託は地元事業者優先、市内の雇用活性化に寄与
  - 現承認工事業者等向けの意見交換会・研修会などの開催
- 松江市ガス事業を高評価、譲渡価格は36億9千万円

## 6. 優先交渉権者の提案(1)

項目	優先交渉権者の提案	公募条件
料金水準 サービス	<ul style="list-style-type: none"> <li>・現行水準を<b>5年間維持</b></li> <li>・現行のメニューおよび割引制度を継続</li> <li>・電気とのセットメニューなど<b>料金が安くなる新メニュー</b>を用意</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・少なくとも3年間は現行の水準を上回らない。</li> <li>・多様なサービスの提供</li> </ul>
事業譲受 会社	<ul style="list-style-type: none"> <li>・譲受時は現ガス局に設置</li> <li>・2年後を目途に<b>市内中心地に新設、ショールームを併設</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新会社を設立し、本社を市内に設置</li> </ul>
譲渡価格	<b>36億9千万円</b>	23億円以上

## 6. 優先交渉権者の提案(2)

項目	優先交渉権者の提案	公募条件
本市の出資	<ul style="list-style-type: none"><li>・出資比率:0.5%</li><li>・出資額:100万円</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・出資比率:1%未満</li><li>・出資額:上限100万円</li></ul>
(株)松江ガスサービスの取扱い	<ul style="list-style-type: none"><li>・委託の継続、雇用確保</li><li>・令和11年度までに<b>新会社へ統合</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・委託の継続</li><li>・現社員の雇用確保</li></ul>
その他	<ul style="list-style-type: none"><li>・旧簡易ガス事業及びLPガス事業について現委託先への<b>委託を継続</b></li><li>・承認工事業者等の<b>承認制度の維持</b>・<b>優先発注</b></li><li>・派遣職員の受入れ</li></ul> など、 <b>募集要項の基本条件を遵守</b>	

## 7. 譲渡までのスケジュール(予定)

時期		項目
令和7年度	4月	基本協定の締結
	5月	事業譲渡仮契約の締結
	6月	事業譲渡議案を市議会に提案
	7月～3月	引継ぎ期間 (9ヶ月)
	議決後申請	経済産業大臣による事業譲受の認可
	大臣認可後	本市による出資 (100万円・0.5%)
令和8年度	4月1日	事業譲渡

<お問い合わせ>

**松江市 総務部 組織戦略課**

☎ 0852-55-5193    ✉ [gyoukaku@city.matsue.lg.jp](mailto:gyoukaku@city.matsue.lg.jp)